

بورڈ سے 6 نومبر 2020 کو منظور شدہ

بین الاقوامی تشخیص اکیڈمی کی طرف (آئی ای اے سی)

مجوزہ حکومت

تعارف:

یہ نوٹ بین الاقوامی تشخیص اکیڈمی (آئی ای اے سی) کے حکمرانی کے منصوبے کو آگے بڑھانے کے لیے قائم کیا گیا ہے۔ اس کو عبوری آرگنائزنگ کمیٹی نے بورڈ ممبروں کے مابین مباحثے اور اتفاق رائے پیدا کرنے کے لئے تیار کیا ہے۔ اس کے مندرجات اگلے اقدامات سے آگاہ کریں گے، جس میں مجوزہ اکیڈمی کے آئین، ضمنی قوانین، کونسل ممبروں کی بھرتی، ویب سائٹ کا ڈیزائن وغیرہ شامل ہیں۔

مقصد اور اقدار

اکیڈمی تشخیصی تبدیلی، تخلیقی صلاحیتوں، جدت طرازی، اور فضیلت کے لئے وقف ہے۔ اس میں اسجینڈا 2030، پائیدار ترقیاتی اہداف، اور پیرس معاہدے کے وژن کو قبول کیا گیا ہے، اور بین النسلی، قدر سے چلنے والی تشخیص کو عالمی انصاف اور معاشرتی، معاشی، اور ماحولیاتی استحکام کے فروغ میں ایک بااثر کردار ادا کرنے کی نیت رکھی گئی ہے۔

اس کے لیے، اکیڈمی تشخیص کے مختلف طریقوں، ماڈل اور طریقوں کے ایک وسیع احاطہ کو اپناتی ہے۔ یہ اپنے تمام کاموں میں سبسڈیریٹی اصول کا احترام کرتی ہے۔ اس کے ساتھ مقامی، قومی، علاقائی اور عالمی سطح پر رضا کاروں کی توانائیاں اور صلاحیتیں متحرک کریں۔ متنوع موضوعاتی ترجیحات سے نمٹنے کے لئے سیکھنے والی جماعتوں کو منظم کرتا ہے اور سرحدوں، تادیبی حدود، اور معاشرے کے تمام شعبوں، عوامی، نجی، اور سول سوسائٹی کے پارٹنرز تک پہنچ بھی ہے۔

ایڈمی فیلوز میں نامور تشخیص کار اور انتہائی تجربہ کار مفکرین، درمیانی کیریئر کے پریکٹیشنرز، اور ابھرتے ہوئے نوجوان تجزیہ کار شامل ہیں۔ وہ ایڈمی کی زندگی اور خون ہیں۔ ایک ٹرسٹی کی زبردست ایک ذیلی کمیٹی، تمام فیلوشپ درخواستوں کو منظور کرتی ہے اور یہ یقینی بناتی ہے کہ فیلوز ایڈمی سے اپنے وعدے پورے کریں۔

فیلوز کو ایڈمی میں داخلہ دلوانا، اور اچھے مقام پر برقرار رہنے کے ساتھ ساتھ، (آئی ای اے سی) کے ساتھ عہدہ کو استعمال کرنے اور ایڈمی کی چھوٹی گرانٹ کے لئے درخواست دینے کے لئے صرف ایک ہی معیار ہیں (i): تشخیصی سرگرمیوں میں اہم شمولیت - تحقیق، مشق، انتظام، کمیشننگ، وغیرہ۔ (ii) ایڈمی اقدار اور اصولوں سے وابستگی؛ اور (iii) تشخیص کی برتری، وکالت، اور معاشرتی مطابقت میں شراکت کرنے کی خواہش اور صلاحیت۔

ایسے فیلو جو بورڈ کے منظور شدہ رہنما اصولوں اور عمل کے مطابق عمل کے بعد ایڈمی میں وقت کے ساتھ اہم شراکت نہیں کرتے ہیں، اور / یا تنظیم کو بدنام کرتے ہیں۔ بورڈ کی منظوری شدہ رہنما اصولوں اور عمل کے مطابق مناسب عمل کے بعد، ایڈمی کے ساتھ عہدہ سے محروم ہو سکتے ہیں۔

گورننس کی بڑی خصوصیات

بین الاقوامی تشخیص ایڈمی (آئی ای اے سی) کو برطانیہ میں چیریٹی انکارپوریٹڈ آرگنائزیشن (سی آئی او) کے طور پر قائم کیا جانا ہے۔ کونسل کی مدد اور رہنمائی کے ساتھ، بورڈ آف ٹرسٹی کے ذریعہ اس کا ملکیت اور انتظام ہوگا۔ بورڈ اور کونسل کے ممبروں کو عام طور پر چار سالہ (قابل تجدید) شرائط کے لئے مقرر کیا جائے گا، سوائے اس کے کہ پہلے بورڈ اور کونسل کے لئے، انفرادی ممبروں کی خدمات کی شرائط کو یکساں طور پر پھیلایا جائے گا۔

بزنس ماڈل

ایک غیر مرکز، اجتماعی نظم و نسق ایڈمی کی سرگرمیوں کی خصوصیات ہے۔ بورڈ کی نگرانی اور کونسل کی معاونت کے تحت، ایڈمی فیلوز کو مندرجہ ذیل سرگرمی کلسٹروں کے اندر یا اس کے اطراف میں آنے والے اقدامات کو شروع کرنے، ڈیزائن کرنے اور ان پر عمل درآمد کے لئے مل کر کام کرنے کی حمایت کرتی ہے۔

• تشخیص تحقیق: تشخیص گورننس، انتظامیہ، ماڈل، طریق کار، اور طریق کار پر تحقیق۔ سائنس پر مبنی تشخیصی اقدامات (جیسے پیچیدگی، نظام سوچ، نقشہ سازی وغیرہ)۔

• تشخیص کی وکالت: تشخیص کی پالیسیوں کو فروغ دینا۔ سول سوسائٹی گروپوں کے ساتھ شمولیت۔ کارپوریٹ سماجی ذمہ داری پر مبنی تشخیص کی حوصلہ افزائی؛ وغیرہ

• تشخیص کی تعلیم: دنیا بھر کی یونیورسٹیوں، خاص طور پر عالمی جنوب میں اعلیٰ معیار کے درجے کی جانچ کی تعلیم کو فروغ دینا

• تشخیص کی تربیت: جدید تشخیصی فرنیچرز، انفارمیشن ٹکنالوجی، مصنوعی ذہانت، بگ ڈیٹا، وغیرہ پر مرکوز جدید تربیتی منصوبوں کا انکیوبیشن۔

• تشخیص پیشہ ورانہ عمل: رہنمائی اصولوں کی باہمی شناخت۔ پیشہ ورانہ اخلاقیات؛ قابلیت کے فریم ورک؛ رہنمائی اور پیشہ ورانہ ترقی؛ نوجوان اور ابھرتے ہوئے تجزیہ کاروں کے اقدامات کی حمایت؛ انعامات اور ایوارڈز وغیرہ۔

• تبدیلی کی تشخیص: تشخیص برائے تبدیلی کا فروغ، معاشرتی اور ماحولیاتی طور پر پائیدار ترقی، Blue Marble تشخیص، وغیرہ کو فروغ دینا۔

• سرحدوں کے بغیر تشخیص کار: بین الاقوامی تشخیص کے تبادلے کو فروغ دینا؛ تشخیصی ثقافتوں میں موثر مواصلات میں شراکت؛ دیسی تشخیصی آوازوں کا اضافہ۔ وغیرہ

• ماہر کی تشخیص کی خدمات: آزاد کمیشن، ورکشاپس، گول میزیں، اور اہم عوامی پالیسیوں اور پروگراموں کی تشخیص کے ساتھ مختص ماہرین کی میٹنگز کا قیام؛ اکیڈمی کی ہدایت میں تشخیص برائے تبدیلی کا آغاز؛ عوامی، نجی، اور رضاکارانہ شعبے میں تشخیص کی صداقت، معیار اور معاشرتی افادیت کو بہتر بنانے کے لئے آزاد، معروضی تشخیصی مشورے کی فراہمی۔

بورڈ کے ممبران کو نسل کے جائزے کے بعد فیلوز (یا فیلوز کے گروپ) کے زیر اہتمام اور کئے گئے پروگراموں کی منظوری اور نگرانی فراہم کرتے ہیں تاکہ یہ یقینی بنایا جاسکے کہ وہ مذکورہ بالا آٹھ سرگرمیوں کے کلسٹروں میں سے ایک یا زیادہ سے زیادہ کے لئے ذمہ دارانہ کام فراہم کریں۔ بورڈ ممبران اکیڈمی کی تمام سرگرمیوں پر نظر رکھنے کے لئے ذرائع بھی مرتب کرتے ہیں۔ اپنی مستعدی ذمہ داریوں کو نبھانے کے لئے بورڈ ممبران کو نسل کے ممبروں کے خیالات کا پورا حساب لیتے ہیں۔ اپنے تمام کاموں میں، اکیڈمی تشخیصی انجمنوں، نیٹ ورکس، بین الاقوامی اداروں، سول سوسائٹی کی تنظیموں اور شراکت داروں سے وابستہ سبسڈیٹی کے اصول کو پوری طرح سے مشاہدہ کرتی ہے¹۔

¹ یہ سرگرمیاں بورڈ کی سخت نگرانی اور مفادات کا تصادم (conflict of interest) کے تنازعہ سے مشروط ہوں گی

شراکت دار

ایڈمی ہم خیال تنظیموں کے ساتھ شراکت میں مشغول ہے، جس میں تشخیص سوسائٹی اور نیٹ ورکس، یونیورسٹیاں، تحقیقی ادارے، تھنک ٹینک، سول سوسائٹی کی تنظیمیں، مخیر فاؤنڈیشنز اور نجی فرمیں شامل ہیں۔ اس طرح کی دوطرفہ یا کثیر الجہتی شراکت داری بورڈ کی توثیق کے ذریعہ بیان کی گئی ہے۔

شراکت داری مختلف شکلیں لیتی ہے، جیسے۔ عالمی تشخیص ایجنڈا کے اہداف کے حصول کے اتحاد، وکالت کی مہم؛ پائلٹ مداخلت کا فروغ، تشخیص تحقیق، تعلیم یا تربیتی پروگراموں کی مشترکہ کفالت، سیکھنے والی جماعتوں کا مشترکہ آپریشن، رہنمائی اور پیشہ ورانہ ترقیاتی اسکیمیں، فنڈ اکٹھا کرنے کے اقدامات؛ معاشرتی اصلاحات کی تحریکوں تک رسائی؛ وغیرہ۔

بورڈ

بورڈ آف ٹرسٹیز صدر کی زیر صدارت ہوتا ہے۔ ایڈمی کا یومیہ انتظام بورڈ کی ایگزیکٹو کمیٹی کے سپرد کیا جاتا ہے، جس میں صدر، سیکرٹری جنرل، خزانچی اور بورڈ کے ساتھ معاہدے میں منتخب ہونے والے دیگر ٹرسٹیز شامل ہوتے ہیں۔ ٹرسٹی اپنی ذاتی اہلیت میں خدمت کرتے ہیں نہ کہ ان کی تنظیموں کے نمائندوں کی حیثیت سے۔ وہ صدر اور ایگزیکٹو کمیٹی کی ایڈمی کے انتظام، اس کے کام کی نگرانی، اور اس کے عمل اور سرگرمیوں کی تاثیر کا اندازہ کرنے میں مدد کرتے ہیں۔ مہارت، تجربہ، اور کاروباری صلاحیت کے ساتھ مفادات کی نمائندگی کرنے اور دنیا بھر میں تجزیہ کاروں کی امنگوں کو پورا کرنے کا عزم بورڈ کے ممبروں کی مطلوبہ صلاحیتوں میں شامل ہیں۔

ٹرسٹیوں کے مابین کوئی قانونی تفریق نہیں ہے۔ وہ ایک جیسے اجتماعی فرائض اور ذمہ داریاں بانٹتے ہیں۔ ٹرسٹیز کو ایڈمی کے کام کے تمام پہلوؤں پر مستقل طور پر مستعدی اور قابو کرنے کی ذمہ داری دی گئی ہے، جس میں پروگرامنگ، مانیٹرنگ، فیلوز کا داخلہ، شراکت داری، سیکریٹریٹ کا کام، ڈیٹا بیس مینٹیننس، ویب سائٹ مینجمنٹ، گرانٹ کی منظوری، فنڈ اکٹھا کرنا، وغیرہ شامل ہیں۔ بورڈ اسٹریٹجک سمتوں اور رشتہ داری کے انتظام، شراکت داروں کے ساتھ تعامل، اسٹیک ہولڈرز اور عوام کے ساتھ رابطے وغیرہ میں صدر کی مدد کرتا ہے۔

ٹرسٹی ایڈمی کی تمام سرگرمیوں کی سالمیت اور اخلاقیات، اس کی قانونی ذمہ داریوں کی تکمیل، مناسب ممبر شپ اور آپریشنل ریکارڈ کی بحالی، بروقت آڈٹ شدہ مالی بیانات کی تیاری وغیرہ کے لئے جوابدہ ہیں۔ وہ ہر پانچ سال بعد ایڈمی کی کارکردگی کی آزادانہ تشخیص کے لئے مالی اعانت کمیشن اور اختیار

دیتے ہیں۔ اگرچہ وہ اکیڈمی کی تمام سرگرمیوں پر نگرانی کرتے ہیں، وہ اپنا اختیار صدر اور ایگزیکٹو کمیٹی کو یومیہ انتظام کے لئے دیتے ہیں، حالانکہ ان سے ان کی مدد کرنے کا مطالبہ کیا جاسکتا ہے، جیسے بورڈ کمیٹیوں، سب کمیٹیوں، وغیرہ کی سربراہی یا حصہ لینے کے لئے۔

صدر

صدر بورڈ کا مقرر کردہ ہوتا ہے۔ وہ بورڈ کی سربراہی کرتی / کرتا ہے اور تنظیم کے مستقبل کا تصور کرتے ہوئے اور بورڈ کے دیگر ممبروں کی اجتماعی مدد اور کونسل کی رہنمائی سے حکمت عملیوں اور پالیسیوں کی تشکیل میں مدد کرتی / کرتا ہے جو وژن کو حقیقت میں بدلنے میں معاون ہیں۔ صدر اور بورڈ کے دیگر ممبران نے مل کر بورڈ کمیٹیوں اور ذیلی کمیٹیوں کے قیام کی منظوری دی تاکہ اکیڈمی کی نمائندگی کے لئے شراکت داروں، دیگر تنظیموں اور عوام کی نمائندگی کر سکیں۔

خزانچی

اگرچہ پورا بورڈ ڈھیک اور قابل احتساب مالی انتظام اور نگرانی کی ذمہ داری عائد کرتا ہے، لیکن خزانچی پر اکیڈمی کے مالی امور کی یومیہ انتظام، جس میں بجٹ اور اکاؤنٹنگ، اخراجات کی منظوری اور نگرانی، آڈیٹرز کے ساتھ بات چیت، نقد بہاؤ کے انتظام، سرمایہ کاری، وغیرہ شامل ہیں۔

سیکرٹری جنرل

سیکرٹری جنرل پر مجموعی طور پر اکیڈمی انتظامیہ کی ذمہ داری عائد ہوتی ہے جس میں اس کے آئین، پابندیوں اور خیراتی ضوابط کی تعمیل بھی شامل ہے۔ رکنیت اور آپریشنل ریکارڈوں کی بحالی؛ بروقت اور ذمہ دار ویب سائٹ مینجمنٹ؛ بورڈ میٹنگز، عمومی اور خصوصی میٹنگوں کی منصوبہ بندی اور انتظام؛ بورڈ، مشاورتی کونسل اور فیلو کے مابین موثر رابطے۔ وغیرہ۔ بورڈ سیکرٹری جنرل کو اطلاع دینے والے سیکرٹریٹ سے معاون خدمات حاصل کرتا ہے۔

کونسل

اگرچہ بورڈ وسیع پیمانے پر مہارت اور صلاحیتوں کو ایک ساتھ لے کر آیا ہے، توقع نہیں کی جاتی ہے کہ وہ نگرانی کے تمام کاموں کی حمایت کیے بغیر ہی کام کرے گا یا اپنے مضمون میں تمام موضوعات پر عبور حاصل کرے گا۔ اکیڈمی کے کام کے تمام پہلوؤں کے لئے اسٹریٹجک اور ماہر مشورے کی فراہمی کے لئے متنوع اور متحرک کونسل کی رکینٹ کی توانائی اور مہارت رکھنے والے لوگوں کو ٹیپ کرتا ہے۔ ایگزیکٹو کمیٹی کے ذریعہ کونسل بورڈ کو رپورٹ کرتی ہے۔

کونسل ممبران اپنی ذاتی اہلیت میں خدمت کرتے ہیں نہ کہ ان کی تنظیموں کے نمائندوں کی حیثیت سے۔ وہ فیلوز اور فیلوز کے گروپوں کو ان کے اقدامات کے ڈیزائن، تیاری، اور عمل درآمد اور مرکز کی تشکیل میں مشورہ دیتے ہیں۔

اپنی مہارت، عزم اور روابط کا استعمال کرتے ہوئے، کونسل کے ممبران:

- مخصوص موضوعاتی اور سائنسی شعبوں میں چیئر پرسن اور ٹرسٹیوں کے لئے بطور آزاد آواز کے طور پر کام کریں
- پیشہ ورانہ مہارت سمیت تشخیص کی پالیسی کی سمت کے بارے میں بحث کی حوصلہ افزائی کریں
- جسمانی، قدرتی، اور معاشرتی علوم کے مراکز کے ساتھ اکیڈمی کو مربوط کریں
- نئی تشخیصی فرنیچر کے سلسلے میں اسٹریٹجک مشورے پیش کریں، جیسے۔ بڑے اعداد و شمار، پیچیدگی کے تصورات (complexity)، ڈیٹا سائنس اور تشخیص کے لئے کمپیوٹر ماڈلنگ وغیرہ۔
- اکیڈمی سرگرمیوں کے مواقع کی نشاندہی کریں جو نوجوان اور ابھرتے ہوئے تجزیہ کاروں کے تعاون میں اضافہ کرتے ہیں
- اعلیٰ ترجیحی اکیڈمی اقدامات کے لئے فنڈ ریزنگ کی حمایت کریں
- تشخیص و کالت مہموں میں مدد کریں
- بورڈ کی منظوری سے قبل گرانٹ کی تجاویز کا جائزہ لیں

مرکز

اکیڈمی کے مقصد اور اقدار کو مد نظر رکھتے ہوئے بورڈ ان اقدامات کے تحت مرکز کے قیام کی حوصلہ افزائی کرتا ہے۔ بورڈ عالمی، علاقائی اور قومی ترجیحات اور خدشات کا موثر انداز میں جواب دینے اور اکیڈمی کے کام کی حمایت کرنے کے لئے فنڈ اکٹھا کرنے میں معاونت کے اقدامات کے لئے مرکز تنظیمیں بھی تشکیل دے سکتا ہے۔

مثال کے طور پر، بحر الکاہل کے چھوٹے جزیرے والے ممالک میں آب و ہوا کی تبدیلی کی تشخیص کے لئے ایک مرکز قائم کیا جاسکتا ہے۔ اس میں مختلف سرگرمیاں شامل ہو سکتی ہیں جیسے تحقیق، وکالت، اور تبدیلی کی تشخیص جیسی سرگرمیاں اور اس میں پہلے سے جاری تشخیصی اقدامات کی تکمیل اور حمایت کی جاسکتی ہے، جیسے کے، بحر الکاہل کے علاقائی آب و ہوا کی تشخیص، کا پہل۔

اسی طرح، عالمی موضوعاتی مرکز ایسے پاسپورٹ کے بغیر مسائل پر توجہ دینے کے لئے بنائے جاسکتے ہیں جیسے جوہری پھیلاؤ، biodiversity میں کمی، سمندری آلودگی، انسانی سمگلنگ، جدید غلامی، مہاجرین وغیرہ۔ یکساں طور پر، نوجوانوں اور ابھرتے ہوئے تجزیہ کاروں کی حمایت ممکن اقدامات میں کام کر سکتی ہے خاص طور پر تعلیم، تربیت، اور پیشہ ورانہ مہارت کے حوالہ سے۔

ایڈمی کے دوست

پیشہ ورانہ تشخیص کاروں (VOPEs) کی رضاکارانہ تنظیموں کے برخلاف، آئی ای سی رکنیت کی فیس کے ذریعہ مالی طور پر برقرار نہیں رہتا ہے۔ اگرچہ ایسے فیروز جو ایسا کرنے کی پوزیشن میں ہیں ان سے عطیہ کرنے کو کہا گیا ہے، لیکن ایڈمی کے دوستوں پر انحصار کرے گی، ان عطیہ دہندگان کا نیٹ ورک پر جو اس کو عوامی تشہیر اور جمہوری حکمرانی اور کارپوریٹ سماجی ذمہ داری کا ایک کلیدی ذریعہ سمجھتے ہیں۔ ان میں بنیادیں، بین الاقوامی تنظیمیں، سرکاری ادارے، نجی کارپوریشنز اور افراد شامل ہیں جو ایک مضبوط اور متحرک ورژن والے معاشرے کے نظریہ کے حامی ہیں، سرحدوں کے پار کام کرتے ہیں اور ایک ایسی دنیا کے لئے وقف ہیں جہاں حکومتیں، نجی کارپوریشنز اور سول سوسائٹی کی تنظیمیں شہریوں کے سامنے جوابدہ ہیں اور ان سے سیکھتی ہیں۔ ایک ایسی دنیا کو حاصل کرنے کا تجربہ جہاں امن، انصاف اور فطرت کے لئے احترام غالب ہو اور جہاں ترقی سب کو فائدہ پہنچائے۔

چھوٹی گرانٹ

ایڈمی کی سرگرمیاں رضاکارانہ طور پر چلتی ہیں۔ تاہم، کچھ معاملات میں، معمولی اخراجات کو مانع کرنا پڑ سکتا ہے۔ اس بات کا یقین کرنے کے لئے کہ یہ ترجیحی مداخلتوں کے نفاذ کو روکتا نہیں ہے، ایڈمی چھوٹی گرانٹ (عام طور پر \$10,000 یا اس سے کم) فراہم کرتی ہے تاکہ ایڈمی کے اہداف اور ترجیحات کی تائید کرنے والی ترجیحی سرگرمیوں کے ڈیزائن، انکیوبیشن، اور / یا ان کے نفاذ کی حمایت کی جاسکے۔ گرانٹ درخواست دہندگان

اخلاقی طور پر برتاؤ، نتائج کے بارے میں اطلاع دینے اور منصوبے کی تکمیل کے وقت اسباق تیار کرنے کا وعدہ کرنا ہوگا۔ ہر گرانٹ کی درخواست کو نسل کے اختیار میں ہم مرتبہ جائزہ لینے اور چھوٹی گرانٹ ریویو سب کمیٹی کے ذریعہ بورڈ کی منظوری سے مشروط ہوتی ہے۔

عبوری تنظیم سازی کمیٹی

Translated by:

[Sarah Ahmed, Pakistan Evaluation Association](#)

[Zain Haideri, Pakistan Evaluation Association](#)

[Hur Hassnain, Pakistan Evaluation Association](#)